

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

PLAN DE ACCION DEL 2015

INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción es un Instrumento de la gerencia pública cuyo propósito es articular los objetivos, metas estrategias y programas del Plan Nacional de Desarrollo PND, con la misión y funciones del Ministerio y de estas con las políticas, programas y proyectos de inversión programadas en cada vigencia.

La Oficina de Control Interno en cumplimiento del rol de evaluador conforme la ley 87 de 1993, realizó el seguimiento al cumplimiento y avance del Plan de Acción del Ministerio vigencia 2015.

OBJETIVO

Verificar el cumplimiento de las actividades planeadas a través de los indicadores y metas previstas en el Plan de Acción para la vigencia 2015 adelantado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y analizando los resultados sobre los cumplimientos proyectados, estableciendo aspectos susceptibles a mejorar, si a ello hubiera lugar.

MARCO LEGAL

- Decreto 1985 del 2013
- Ley 87 de 1993
- Ley 1150 del 2007
- Ley 1474 del 2011
- Decreto 019 del 2012

MUESTRA Y ALCANCE

Se verificó el cumplimiento del Plan de acción del año 2015, para lo cual se realizó aleatoriamente la evaluación a 139 indicadores de los 207 existentes en el Plan de Acción vigencia 2015, para una muestra total del 67%.

METODOLOGIA EMPLEADA

- Entrevistas
- Solicitud de Información, revisión y verificación física de los documentos,
- Revisión y verificación de los soportes de los indicadores publicados en la página web del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

- Finalmente elaboración de informe final con su respectiva metodología de auditoría.

DESARROLLO DE LA EVALUACIÓN

A continuación se relacionan las dependencias y las actividades evaluadas según el muestreo establecido, así:

1. DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PROTECCIÓN SANITARIA

ACTIVIDAD: acceso y administración de la información sanitaria, fitosanitaria y de inocuidad

INDICADOR: número de documentos con mecanismos de acceso y administración de la información sanitaria, fitosanitaria y de inocuidad

META: 1

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia el documento "Informe de inventario de sistemas de información y descripción de fuentes y usos de los sistemas sanitarios y fitosanitarios del sector agropecuario, diciembre 2015".

ACTIVIDAD: evaluaciones de riesgo encaminadas a fortalecer el estatus sanitario, fitosanitario y de inocuidad de los productos del sector agropecuario colombiano.

INDICADOR: número de evaluaciones del riesgo realizadas

META: 3

CONCLUSION: Se cumplió al 100%, se evidencia el documento de evaluaciones realizadas.

ACTIVIDAD: cultivos con acciones de adaptación a la variabilidad y al cambio climático

INDICADOR: número de cultivos con acciones de adaptación a la variabilidad y al cambio climático

META: 5

CONCLUSION: no cumple, no obstante, se reporta un (1) cultivo: arroz, con acciones validadas de adaptación a la variabilidad y al cambio climático dado que a través de los Convenios suscritos con el CIAT, también se ha trabajado en otros sistemas productivos que presentan avances en cuanto a modelación y calibración, más no resultados validados totalmente. La ficha de inversión de sostenibilidad y cambio climático se encuentra formulada para el cumplimiento de metas hasta el 2019.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: regiones con ensayos y actividades de adaptación a la variabilidad y al cambio climático

INDICADOR: número de departamentos con ensayos y actividades de adaptación a la variabilidad y al cambio climático

META:10

CONCLUSION : cumple al 100% la meta, se evidencia en el informe presentado por el CIAT, Boyacá, Casanare, Tolima, Huila, Guajira, Magdalena, Córdoba, Valle del Cauca, Nariño, Cauca, Norte de Santander, Cesar, Sucre.

ACTIVIDAD: inventario de gases efecto invernadero para el sector agropecuario

INDICADOR: documento de inventario de gases efecto invernadero para el sector agropecuario

META:1

CONCLUSION: no cumple no se evidencia el documento, no obstante, la ficha de inversión de sostenibilidad y cambio climático se encuentra formulada para el cumplimiento de metas hasta el 2019.

ACTIVIDAD: número de eventos de socialización en temas de agricultura ecológica

INDICADOR: número de eventos realizados

META:10

CONCLUSION: se cumple con la meta, se evidencia relación de los eventos realizados, se observan informes, registro fotográfico y listas de asistencia.

ACTIVIDAD: Implementación de planes de asistencia técnica agropecuaria

INDICADOR: Departamentos con recursos para implementar planes de asistencia técnica agropecuaria

META:32

CONCLUSION: se cumplió, a través de 15 convenios firmados de asistencia técnica directa rural y 18 convenios de asistencia técnica gremial.

ACTIVIDAD: planes de capacitación y formación periódica de los asistentes técnicos y actores responsables de la asistencia técnica agropecuaria a nivel regional.

INDICADOR: número de planes de capacitación implementados

META:1

CONCLUSION: cumple con la meta al 100%, evidenciando el plan de capacitación, para el cumplimiento se celebró el Convenio 0858 del 2015 firmado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y FundaPannaca.

ACTIVIDAD: mecanismo piloto de acreditación de los actores prestadores del servicio de asistencia técnica agropecuaria

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

INDICADOR: número de modelo piloto de acreditación de los actores prestadores del servicio de asistencia técnica agropecuaria

META:1

CONCLUSION: se cumplió con la meta, para el cumplimiento se celebró el convenio 0858 del 2015 firmado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y FundaPannaca, en el cual se desarrolló como el piloto para la certificación de los asistentes técnicos.

ACTIVIDAD: diseño, desarrollo y articulación de una plataforma de gestión de información y conocimiento al servicio de asistencia técnica agropecuaria

INDICADOR: número de sistemas de información diseñados

META: 1

CONCLUSION: no cumple la meta de generación de un sistema de información, no obstante, la dirección celebró el contrato 389 del 2015, del 25 de mayo 2015, mediante el cual se obliga al contratista (ERT), a formular y estructurar el plan de proyecto conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que entre otros componentes será el sistema de Información de asistencia técnica, el citado contrato tiene una duración inicial a 31 de diciembre 2015, que tuvo que ser prorrogado y se encuentra en ejecución hasta el 31 de marzo de 2016, fecha en la cual se recibirá el sistema de información que corresponde al indicador de esta meta.

ACTIVIDAD: Sistema de monitoreo a la ejecución a las actividades, productos y la evaluación del impacto del servicio del programa de asistencia técnica agropecuaria.

INDICADOR: número de documentos generados

META:2

CONCLUSION: no cumple la meta de generación de documentos, no obstante, la dirección celebró el contrato 389 del 2015 del 25 de mayo 2015, mediante el cual se obliga al contratista (ERT) a formular y estructurar el plan de proyecto conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que entre otros componentes como el sistema de información de asistencia técnica. El citado contrato tiene una duración inicial a 31 de diciembre 2015, que tuvo que ser prorrogado y se encuentra en ejecución hasta el 31 de marzo de 2016.

Como resultado de este contrato se espera el sistema de información de asistencia técnica, del cual una vez cargada la información se podrán, generar los documentos relacionados con asistencia técnica, objeto de este indicador.

ACTIVIDAD: evaluación de resultados de la ejecución del Programa Agro Ingreso Seguro –AIS-, complementada con una evaluación institucional de los instrumentos de Asistencia Técnica Agropecuaria y Adecuación de Tierras del programa.

INDICADOR: número de documentos generados

META:1

CONCLUSION: no se cumplió con la meta, no obstante se cumplió con todo el proceso de la contratación y selección con los siguientes pasos: 1). Invitación a las empresas a

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

cotizar, se evidencian 9 invitaciones solicitando información para estudio de mercado, enviadas en el mes de junio 04 del 2015, de las cuales el 25 de julio 2015 se recibieron tres respuestas, de las empresas, Unión temporal Econometría SEI, Fundesarrollo, Crece 2). Posterior a esto se evidencia la solicitud de CDP por un valor de \$ 1.474.000.000, 3). Se evidencia estudios previos para elaboración del proyecto de pliego de condiciones, de fecha del 15 de julio del 2015, 4). Los oferentes presentaron 7 observaciones, las mismas fueron contestadas en los términos establecidos legalmente, 5) al revisar los requisitos habilitantes de los oferentes se evidencio que ninguno cumplía con los requisitos, por lo cual se declaró desierto, y 6). Finalmente mediante resolución No 453 del 7 de octubre 2015 en artículo primero se resuelve declarar desierto el proceso de concurso de méritos, porque no cumplían con la experiencia.

ACTIVIDAD: Transferencia de recursos con el fin de financiar la agenda nacional de ciencia y tecnología a cargo de CORPOICA. Ley 1731 de 2014

INDICADOR: Acto administrativo de transferencia de recursos a cargo de CORPOICA

META: 1

CONCLUSION : Se cumplió con la meta, se evidencia en la resolución número 23 del 23 de enero del 2015, por la cual se transfiere a CORPOICA \$ 190.000.800.000

ACTIVIDAD: Proyectos cofinanciados que atienden las demandas tecnológicas identificadas en la Plataforma Siembra

INDICADOR: Proyectos cofinanciados

META: 50

CONCLUSION: A pesar que se cumplió con la meta, en lo realizado se evidencia la realización de 50 proyectos demás, de acuerdo al informe de metas enviado por CORPOICA. Lo anterior refleja que el indicador esta sobre estimado.

2. OFICINA DE ASUNTOS INTERNACIONALES

ACTIVIDAD: Implementar los contingentes que son administrados por el MADR y establecidos en el marco de los acuerdos comerciales.

INDICADOR: Eficacia en la reglamentación de los contingentes

META: 100%

Conclusión: Se cumplió al 100% con la meta, en razón a que se hicieron seguimientos a la administración de los contingentes tanto de importación como de exportación.

ACTIVIDAD: Preparar boletín base para reportar a la DIAN la liquidación de los aranceles de los productos sujetos a SAFP (Sistema Andino de Franja de Precios).

INDICADOR: Efectividad en los reportes entregados a la DIAN

META: 100%

Conclusión: Se cumplió al 100% con el desarrollo de la actividad, se evidencian 12 boletines.

 MINAGRICULTURA <small>MINISTERIO DE AGRICULTURA Y RIEGO</small>	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: elaborar documentos técnicos sobre análisis de flujos comerciales y comportamiento del comercio exterior de Colombia"

INDICADOR: eficacia en la elaboración de documentos de comportamiento del comercio exterior de Colombia y de instrumentos de política comercial

META: 3

Conclusión: Se evidencia la realización de los (3) documentos, como se describió en el indicador, de esta forma se dio cumplimiento al 100%

ACTIVIDAD: fortalecer la herramienta tecnológica que permita realizar monitoreo y seguimiento a los acuerdos comerciales.

INDICADOR: eficacia en el diseño e implementación de una herramienta de seguimiento a los acuerdos comerciales

META: 1

CONCLUSIÓN: no se dio cumplimiento.

Al respecto la Oficina de Asuntos Internacionales precisó que para el desarrollo de esta herramienta se requería contar con bases de datos para alimentar dicho desarrollo, por ende la Oficina trabajó en la formulación de los estudios previos y los demás procesos administrativos con el fin de adelantar todos los trámites necesarios, para la actualización de la herramienta tecnológica en 2015, pero finalmente no se realizó.

ACTIVIDAD: construcción, Implementación y divulgación del plan de capacitación interinstitucional (capacitaciones, talleres seminarios, cursos, eventos, en los que se divulguen las oportunidades, retos y logrados.

INDICADOR: eficacia en el desarrollo de actividades de divulgación y socialización

META: 10

CONCLUSION: no se dio cumplimiento.

La Oficina de Asuntos Internacionales expresó que el proyecto de inversión fue objeto de un aplazamiento presupuestal de (\$500.000.000) quinientos millones de pesos en la vigencia 2015, monto asignado para el desarrollo de talleres de divulgación no previstos en esta actividad. Por ésta razón señalaron, no se presenta ejecución en este punto.

ACTIVIDAD: realizar la actualización de la apuesta exportadora del sector agropecuario:

INDICADOR: eficacia en la realización del documento

META: 1

CONCLUSION: no se dio cumplimiento a la meta.

La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que la consultoría no se realizó en 2015, debido a que el MADR en coordinación interinstitucional con MINCIT, Procolombia, Presidencia, gremios, entre otros, acordaron los productos exportables a impulsar para el cumplimiento de las metas de gobierno enmarcados en los PINES (Proyectos de Interés Nacional Estratégico), sin embargo, expresan se reorientará esta actividad a atender el Plan Colombia Siembra en los aspectos relacionados con el impulso a proyectos exportables involucrados en este plan.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: realizar la evaluación del Sistema Andino de Franjas de Precios

INDICADOR: eficacia en la evaluación del SAFF y propuestas de mejora

META: 1

CONCLUSION : no se cumplió la meta

La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que esta consultoría no se realizó en 2015, en razón a que en instancias de gobierno como Presidencia, DNP, MINCIT y este Ministerio, se tomaron decisiones de política sobre la reforma de este instrumento, lo que restó validez a la elaboración de este estudio.

ACTIVIDAD: Estructurar la agenda de cooperación internacional para el Post-conflicto, el desarrollo rural territorial y la lucha contra la pobreza en el sector rural.

INDICADOR : Efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera

META: 1

CONCLUSION : no se cumplió

La Oficina de Asuntos Internacionales expresó que la agenda de cooperación internacional para el postconflicto, se define de conformidad con los lineamientos del Ministerio para el Postconflicto y teniendo en cuenta que este tema se desarrolla en el marco de las competencias de dicho ministerio, el MADR avanzó en definir unas prioridades para la construcción de la política de Agricultura Familiar y la participación en la definición del CONPES de Colombia sostenible liderada por el BID.

ACTIVIDAD: promover ante la comunidad internacional y la banca multilateral el apoyo la política de desarrollo rural integral con enfoque territorial, el fortalecimiento institucional del sector y el desarrollo productivo, competitivo y sostenible.

INDICADOR: efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera.

META: 4

CONCLUSION: se cumplió al 100% en razón a que se realizaron cuatro proyectos.

ACTIVIDAD: estructurar y gestionar a nivel internacional el portafolio de proyectos de cooperación técnica internacional que impulsen la gestión del desarrollo rural y agropecuario en el territorio nacional.

INDICADOR: efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera

META: 5

CONCLUSION: no se cumplió.

La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que no se creó el portafolio lo que se implementó fue el mecanismo de cooperación para el sector agropecuario, con enfoque territorial, con la participación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional y las principales Agencias de Cooperación Internacional y se reactivó la mesa de Cooperación Internacional.

ACTIVIDAD: hacer seguimiento, monitoreo y visibilización de los proyectos de Cooperación Internacional del sector

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

INDICADOR: efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera

META: 1

CONCLUSION: no se cumplió.

La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que con el apoyo de la UE y la FAO se diseñó la metodología de sistematización de proyectos de cooperación internacional. De la misma manera, desde la OAI se viene realizando seguimiento a los proyectos vigentes y en construcción de cooperación internacional.

ACTIVIDAD: coordinar y apoyar la realización de misiones internacionales, intercambio de experiencias de modelos de desarrollo rural y productivos mediante la cooperación sur-, Sur, Comixtas y Banca Multilateral y comunidad Internacional.

INDICADOR: efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera

META: 5

CONCLUSION: se cumplió con la meta.

ACTIVIDAD: apoyar la gestión y cofinanciamiento de proyectos y recursos técnicos, tecnológicos y financieros de donación de la cooperación internacional y de las oportunidades derivadas de los acuerdos internacionales.

INDICADOR: Efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera

META: 8

CONCLUSION: Se cumplió con la meta.

3. DIRECCIÓN DE CADENAS PECUARIA, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS

ACTIVIDAD: capacitación tecnológica para incrementar la oferta de programas técnicos y profesionales que cubran las necesidades de Asistencia técnica y mano de obra en las zonas productoras de leche del país.

INDICADOR: número de Programas académicos apoyados.

META: 5

CONCLUSION: se cumplió al 100% se realizaron las cinco capacitaciones se evidencia fotografías, listado de asistencia.

ACTIVIDAD: compras institucionales para mitigar los impactos y transformar las amenazas comerciales en oportunidades hacia nuevos mercados.

INDICADOR: litros de leche adquiridos

META: 5.000.000

CONCLUSION: se cumplió al 100% en razón a que se adquirieron 7.000.000 litros de leche a través de ICBF a través del contrato 20150423 y el de la Sociedad Comisionista Agro Bursátil 20150430.

ACTIVIDAD: Ejecución de plan de mejoramiento genérico para disminuir costos de producción, a incrementar la productividad y reducir la informalidad en el sector productivo y de comercialización del producto.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

INDICADOR: predios productivos caracterizados por los profesionales capacitados

META: 656

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100%, esta actividad se realizó a través del Convenio número 653 del 2015, el cual tuvo por objeto fortalecer la capacidad instalada para análisis de calidad de leche para el sur del país.

ACTIVIDAD: incentivo de apoyo para el desarrollo, la modernización y la innovación de la actividad pesquera y la acuicultura a nivel nacional.

INDICADOR: número de proyectos aprobados para el desarrollo, la modernización y la innovación de la actividad pesquera y la acuicultura a nivel nacional.

META: 100

CONCLUSION: no se cumplió con la meta

Esta actividad no se realizó en razón al aplazamiento que hubo por parte del Ministerio de Hacienda en el cual se solicitaron quince mil ochocientos millones y se aprobaron solo diez mil millones. Se evidencia pantallazo de la plataforma del SUIFP.

ACTIVIDAD: implementación de programa para incrementar las capacidades en los productores dedicados a la actividad pesquera y a la acuicultura, para acceder a mercados diferenciados a nivel nacional e internacional.

INDICADOR: programa para incrementar las capacidades en los productores dedicados a la actividad pesquera y a la acuicultura, para acceder a mercados diferenciados a nivel nacional e internacional.

META:1

CONCLUSION: se cumplió al 100% se evidencia para su cumplimiento el Convenio número 20150542.

ACTIVIDAD: implementación de estrategias de modernización, desarrollo e innovación en los procesos de mejora de competitividad en zonas identificadas con potencial acuícola y pesquero

INDICADOR: planes de implementación en zonas identificadas con potencial acuícola y pesquero

META: 120

CONCLUSION: se evidencia cumplimiento al 100%, se beneficiaron más de 120 personas, se evidencian los siguientes Convenios 0739 del 2015, 0475 del 2015, 1026 del 2015, 0778 del 2015, 0544 del 2015, 477 del 2015, 543 del 2015.

ACTIVIDAD: implementar asistencia técnica para el sector lácteo, buscando disminuir los costos de producción mediante la incorporación de avances tecnológico e implementación de procesos productivos innovadores en las principales microcuencas productoras del país

INDICADOR: número de productores beneficiados con asistencia técnica directa para el sector lácteo.

META: 7000

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se realizaron los Convenios con 14 Gobernaciones.

ML
VER

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: capacitaciones para obtener aptitudes técnicas para poder implementar proyectos en AMAS.

INDICADOR: productores capacitados para obtener aptitudes técnicas para poder implementar proyectos en AMAS.

META:150

CONCLUSION: no se cumplió la meta.

No se realizó por falta de presupuesto. La Dirección señaló al respecto a la actividad, **IMPLEMENTACION DE PROGRAMAS DE MODERNIZACION, DESARROLLO E INNOVACION PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LA PESCA Y ACUICULTURA A NIVEL NACIONAL**, “establece como alternativa de solución al problema planteado, una serie de actividades que conducirían a generar estrategias de modernización, desarrollo e innovación de los procesos de mejora de competitividad de la actividad pesquera y de la acuicultura en el territorio nacional. Para la vigencia 2015 se aprobaron recursos por valor de \$15.800 millones, pero debido al aplazamiento de \$5.800 millones ocurrido en enero del 2015, quedaron recursos disponibles por la suma de \$10.000 millones, por esta razón hubo necesidad de priorizar las actividades a realizar y ajustar las metas que se pretendían alcanzar con las mismas.

Inicialmente se pensaba que en el transcurso del año se podrían tener los recursos del aplazamiento disponibles para la ejecución de todas las actividades programadas en la ficha de inversión, pero cuando el presupuesto de la misma quedó en firme, es decir el aplazamiento se convirtió en recorte presupuestal (quedando en \$10.000 millones), se hizo necesario actualizar la ficha de inversión y ajustar las metas de las actividades programadas, dejando en cero (0) las metas de algunas de las actividades que no iban a poder realizarse. Es así como la actividad “Evaluación de proyectos remitidos por los productores de pesca y acuicultura y entrega de instrumentos de apoyo”, para la que se solicitaron \$958 millones y la actividad “capacitar a los productores en aptitudes técnicas para poder implementar proyectos de pesca y/o acuicultura” para la que se requerían \$1.000 millones, debieron ser aplazadas para la vigencia 2016 y dejar en cero (0) las metas para la vigencia 2015.

De igual forma la reorganización del presupuesto asignado a la ficha de inversión para la vigencia 2015, permitió destinar recursos adicionales a otras actividades, es así como para la actividad “mejoramiento de los esquemas comerciales de productores acuícolas y pescadores artesanales, se asignaron \$4.670 millones, con los que se logró implementar 7 estrategias en 7 departamentos, para incrementar las capacidades productivas y de comercialización para fomentar el consumo de los productos de pesca y acuicultura a nivel nacional.

Por lo anterior, los indicadores del Plan de Acción de 2015: incentivo de apoyo para el desarrollo, la modernización y la innovación de la actividad pesquera y la acuicultura a nivel nacional” y “capacitaciones para obtener aptitudes técnicas para poder implementar proyectos en AMAS”, debieron dejarse en cero (0) y el indicador: “Implementación de

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

programas para incrementar las capacidades en los productores dedicados a la actividad pesquera y a la acuicultura, para acceder a mercados diferenciados a nivel nacional e internacional” paso de 1 a 7.

ACTIVIDAD: incentivos para el desarrollo de compras de equipos para suplementos alimenticios, producción, procesamiento, comercialización y mejoramiento de praderas y sistemas silvopastoriles para el sector lácteo.

INDICADOR: recursos de crédito apalancados. (Recursos otorgados a través del ICR y LEC para el sector lácteo)

META: 30.000.000.000

CONCLUSION: no se cumplió al 100%.

Se otorgaron (\$7.000.000) siete mil millones de pesos que se tenía contemplado inicialmente. Es de aclarar que estos créditos se dan por demanda. En razón a que inicialmente se tenía contemplado (\$30.000.000.000) treinta mil millones de pesos, pero debido al aplazamiento de recursos realizado por el Ministerio de Hacienda se redujo a (\$10.000) diez mil millones de pesos, los cuales se asignaron al contrato 259 del 2015, para desarrollar las actividades de ICR y LEC, pero debido a que al 37 de octubre del 2015 solo habían demandado menos del 70% del inicialmente asignado, se realizó una proyección y se contempló la reducción de (\$3000) tres mil millones de pesos para el incentivo.

ACTIVIDAD: implementar la política integral formulada en la vigencia 2014, para el desarrollo de la pesca y la acuicultura en Colombia.

INDICADOR: Planes de política

META:1

CONCLUSION: se cumplió al 100% en razón a que se realizó el Convenio 957 del 2015 para la implementación de la política.

ACTIVIDAD: participación en los espacios de discusión y toma de decisiones Generados a nivel nacional e internacional

INDICADOR: número de espacios de discusión y toma de decisiones Generados a nivel nacional e internacional

META:2

CONCLUSION: se cumplió al 100% se realizó el pago de la membresía CIAT y INFOPECA, se evidencian las resoluciones.

ACTIVIDAD: Desarrollo de Alianzas productivas.

INDICADOR: Numero de Alianzas productivas.

META:20

CONCLUSION: no se cumplió la meta

La Dirección señaló que esta actividad no se realizó porque no se pudo asignar recursos al programa por que no se sacó a convocatoria.

14
v6A

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

4. DIRECCIÓN DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE INGRESOS

ACTIVIDAD: focalización y cofinanciación de planes de negocios

INDICADOR: número de hogares con planes de negocios

META: 8000

CONCLUSION : se cumplió al 100% de acuerdo al reporte de sinergia vigencia 2015 en el cual a 31 de diciembre del 2015 se evidencia un avance de 23.485.00

ACTIVIDAD: focalización y Asignación de Apoyos para la Asociatividad y Empresarización

INDICADOR: No. de Personas vinculadas a programas de Asociatividad y Empresarización.

META: 12117

CONCLUSION : Se da cumplimiento al 100% de esta meta, en razón a que la meta estaba en 12117 y el avance esta en 28.096.00 el cual se encuentra publicada en la página de sinergiapp.dnp.gov.co, no obstante este indicador se encuentra sobre estimado.

ACTIVIDAD: implementación del mecanismo de focalización, formulación e implementación de las alianzas

INDICADOR: alianzas productivas

META:78

CONCLUSION: no cumple con la meta, no obstante la Dirección aportó como evidencia de esta meta el Convenio Interadministrativo N° 20151096 derivado del Convenio Marco interadministrativo número 20151090, celebrado entre la Nación – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Banco de Comercio exterior de Colombia S.A BANCOLDEX, el mismo fue firmado el 29 de Diciembre del 2015, quiere decir ello que no se cumplió la meta para el año 2015.

5. DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS

ACTIVIDAD: programa de reactivación agropecuaria nacional - PRAN Nacional

INDICADOR: recaudo de cartera

META: 73%

CONCLUSION: se cumplió con el indicador, se evidencia reporte de FINAGRO y los cálculos de la Dirección en donde se demuestra que para el 31 de Diciembre del 2015, se recaudó el 73%, del valor inicial de la cartera por un valor de \$ 188.713.683.367

V. J. J.
R. K.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: programa de reactivación agropecuaria nacional - PRAN Cafetero

INDICADOR: eficacia del recaudo de la cartera comprada

META: 72%

CONCLUSION: no se dio cumplimiento, se llegó al 96% del porcentaje de la meta. Esta meta no se cumplió debido a que los productores beneficiados por este programa no se acogieron al beneficio de pago de la obligación en un porcentaje del valor pagado por esta obligación, por el administrador del programa, llevando a que el indicador llegara a un cumplimiento del 96% de indicador de recaudo planteado.

ACTIVIDAD: programa de reactivación agropecuaria nacional - PRAN alivio a la deuda cafetera

INDICADOR: eficacia del recaudo de la cartera comprada

META: 49%

CONCLUSION: se cumplió con un 100%, se recaudó el 57% de la cartera del PRAN, alivio a la deuda cafetera. Se evidencia un informe de FINAGRO con cálculos de la Dirección, donde se demuestra que para el 31 de Diciembre del 2015, se recaudó el 57% por un valor de 9.195.093.757

ACTIVIDAD: implementar el seguro agropecuario para proteger la producción agropecuaria ante el impacto de los fenómenos naturales adversos que pueden causar pérdidas económicas a los productores.

INDICADOR: efectividad en hectáreas aseguradas

META: mayor al 2%

CONCLUSION: se dio cumplimiento, se superó la meta en un 2.6% esto se dio como resultado de una mayor oferta para seguros agropecuarios y a una mayor demanda de los productores, se evidencia el informe de FINAGRO donde se encuentra todas las pólizas de seguro agropecuario del 2015, en las pólizas se evidencia el área cubierta y se observa el informe del DANE sobre el censo agropecuario 2015 donde se da el área total cultivada del país.

ACTIVIDAD: implementar coberturas con el fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de la tasa de cambio en el ejercicio de la actividad agroexportadora.

INDICADOR: efectividad en la cobertura

META: mayor a 1 vez

CONCLUSION : no se cumplió

El programa de coberturas cambiarias en la vigencia 2015 no se inició debido a que la devaluación que presentó el peso frente al dólar mejoró los ingresos de los agroexportadores, ya que este beneficio ayuda a los productores en un escenario de revaluación del peso frente al dólar donde sus ingresos se ven perjudicados.

V6 B

	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: incentivo a la capitalización rural – ICR

INDICADOR: medir la eficiencia del apoyo otorgado por el gobierno nacional para la capitalización rural

META: 3 veces

CONCLUSION: se dio cumplimiento, se evidencia el informe de FINAGRO a 31 de diciembre, en el cual se afirma que el indicador fue de 4,43 veces.

ACTIVIDAD: Línea Especial de Crédito – LEC

INDICADOR: Eficiencia del Incentivo

META: 10 veces

CONCLUSION : no se cumplió

La Dirección señaló que estimó que el apalancamiento de inversiones en el campo por peso entregado en subsidio de Línea Especial de Crédito fuera de 10 veces, pero al finalizar el año estas inversiones fueron menores al subsidio entregado ubicando este indicador en 9.6, que es un cumplimiento del 96%.

ACTIVIDAD: apoyo a la gestión de la dirección

INDICADOR: Servicios Profesionales

META: 8

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100%, se evidencian los siguientes contratos número 180, 199, 204, 273, 883, 848, 932, 1071 del 2015.

ACTIVIDAD: Fondo Agropecuario de Garantías Complementarias

INDICADOR: número de productores apoyados

META: 20

CONCLUSION: se cumplió al 100% la meta, se beneficiaron 24 productores con créditos por (\$1.315.000.000) mil trescientos quince millones de pesos.

6. DIRECCIÓN DE ORDENAMIENTO SOCIAL Y USO PRODUCTIVO DEL SUELO

ACTIVIDAD: implementar la unidades coordinadoras regionales

INDICADOR: unidades coordinadoras implementadas

META: 5

CONCLUSION: se cumplió al 100% la meta fue contratar 5 unidades coordinadoras las cuales se implementaron Regional Centro Oriente, Regional Tolima, Regional Sur, Regional Antioquia, Regional Caldas, Regional Urabá, Regional Oriente Antioqueño, Regional Huila y Regional Meta.

ACTIVIDAD: implementar campañas masivas de formalización, bajo el procedimiento establecido en la guía metodológica

INDICADOR: procesos de formalización terminados administrativamente

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

META: 4000

CONCLUSION: se cumplió la meta al 100%, se realizaron 4280 procesos de formalización.

ACTIVIDAD: implementar la estrategia de la cultura de la formalización

INDICADOR: estrategia implementada

META:1

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia que se realizó campañas a través de las capacitaciones en todo el país donde se tiene implementado el programa de formalización. Se evidencian listas de asistencia, fotos, cronograma.

ACTIVIDAD: implementar las campañas masivas de formalización bajo la metodología establecida en la guía del procedimiento.

INDICADOR: planes operativos implementados

META: 3

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% debido a que se realizaron los tres planes establecidos como meta, se evidencian dos Convenios con la CCI cada uno con su plan operativo y el tercer plan operativo en el Convenio celebrado con la Confederación suiza, la cual está representada por la secretaría de estado para asuntos económicos SECO.

ACTIVIDAD: promover la gestión de convenios interinstitucionales y/o mesas de trabajo

INDICADOR: convenios firmados /o mesas de trabajo implementadas

META:5

CONCLUSION: se cumplió con el 100%. Se suscribieron 7 Convenios, dos (2) Convenios con la CCI, uno (1) con Holanda, (1) uno con suiza, (1) uno con la Unión Europea, uno (1) Convenio IGAC y Finalmente uno (1) que es la mesa de trabajo IGAC.

ACTIVIDAD: seguimiento a los planes, programas, proyectos y política de adecuación de tierras

INDICADOR: informes de seguimiento

META: 2

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100%, se evidencia con dos (2) documentos el primero sobre el diseño de la evaluación de la política de la adecuación de tierras y el segundo documento es un informe de gestión de la dirección sobre adecuación de tierras, se evidencia asistencia a mesas de trabajo.

ACTIVIDAD: realizar seguimiento y evaluación de las políticas, planes, proyectos y programas de ordenamiento social y uso productivo del suelo.

INDICADOR: informes de seguimiento.

META: 2

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% en razón a que se realizaron los dos informes planteados como Meta el primero se titula elementos para una política de ordenamiento social de la propiedad y usos productivo del suelo y el segundo se titula Plan Nacional de Ordenamiento Productivo y Social de la tierra Rural. Se evidencia listado de asistencia de

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

las mesas de trabajo.

ACTIVIDAD: Realizar consultoría para el diseño y estructura de la Autoridad Nacional de Tierras a nivel nacional

INDICADOR: Documento con proyecto Normativo de la Autoridad Nacional de Tierras

META: 1

CONCLUSION: se cumplió al 100%

En la auditoria se evidenció el Decreto número 2363 del 2015 por medio del cual se crea la Agencia Nacional de Tierras, ANT, se fija su objeto y su estructura y el Decreto número 2365 del 2015 del 7 de Diciembre por el cual se suprime el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural- INCODER.

7. DIRECCIÓN DE CADENAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES

ACTIVIDAD: apoyo en el establecimiento y mantenimiento de las plantaciones forestales en zonas cafeteras.

INDICADOR: hectáreas de sistemas agroforestales con mantenimiento.

META: 10000

CONCLUSION: se evidencia cumplimiento al 100%. Se evidencia Convenio 986 del 2015, mediante el cual se cubrió 1038 hectáreas y Convenio 264 del 2014 mediante el cual se dio cubrimiento a 12.260.72 hectáreas, con un total de 13.298, así las cosas se cumplió al 100%.

ACTIVIDAD: apoyo para el establecimiento y mantenimiento de las plantaciones forestales.

INDICADOR: número de hectáreas a reforestar

META: 12000

CONCLUSION: se cumplió con el 100%, se evidencia que se reforestaron 12.857 hectáreas.

ACTIVIDAD: otorgar apoyos a la comercialización.

INDICADOR: número de toneladas apoyadas

META: 330000

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se realizó un Convenio con la Bolsa Mercantil de Colombia N° 241 del 2015, el resultado de este Convenio fue de 931.638 toneladas, superando la meta. v65

ACTIVIDAD: fortalecimiento de la oferta agropecuaria, forestal y pesquera.

INDICADOR: actividades de promoción

META: 20 PR

CONCLUSION: se cumplió al 100% a través de Convenios.

ACTIVIDAD: fortalecimiento de las organizaciones de cadenas.

INDICADOR: número de cadenas apoyadas

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

META: 35

CONCLUSION: se cumplió, se realizaron más de 35 contratos para apoyar a las cadenas agrícolas, forestales y pesqueras se cumplió al 100%.

ACTIVIDAD: realización de documentos estratégicos de planeación por cadenas.

INDICADOR: número de documentos estratégicos

META:35

CONCLUSION: se cumplió con el 100%, se evidencia en el sistema de información de gestión y desempeño de organización de cadena SIOC.

ACTIVIDAD: realizar seguimiento al presupuesto de los Fondos Parafiscales y Estabilización de Precios.

INDICADOR: número de acuerdos

META:100

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se realizaron 297 acuerdos lo que quiere decir que se superó la meta.

8. DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES

ACTIVIDAD: desarrollar difusión adecuada de la oferta institucional para los jóvenes del sector rural y los requisitos de acceso a la misma.

INDICADOR: número de eventos

META: 8

CONCLUSION: se evidencia el cumplimiento al 100%, para el cumplimiento de esta actividad se realizaron foros virtuales

ACTIVIDAD: realizar talleres de capacitación para la articulación y gestión de bienes públicos rurales

INDICADOR: número de talleres

META:55

CONCLUSION: no se cumplió la meta, posteriormente se replanteo el indicador en el cual se redujo a tres talleres y de los tres talleres se realizó 1. Los dos talleres pendientes se realizaran a través del Convenio 0483 del 2015.

ACTIVIDAD: realizar seguimiento a los componentes del proyecto.

INDICADOR: número de informes de seguimiento.

META: 4

CONCLUSION: se cumplió al 100% se evidencian los cuatro informes

ACTIVIDAD: fortalecer la articulación institucional en educación rural a través la mesa intersectorial

INDICADOR: Mesa intersectorial de educación rural formalizada.

For
U&A

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

META: 1

CONCLUSION: se cumplió al 100% se evidencia el documento líneas de política de educación rural

ACTIVIDAD: otorgamiento o adjudicación del subsidio a población rural

INDICADOR: número de subsidios adjudicados

META: 29850

CONCLUSION: no se cumplió la meta al 100%, debido a la modificación del Decreto 1934 del 29 de septiembre del 2015, el aplazamiento del presupuesto del proyecto de acuerdo a las modificaciones del Decreto de liquidación del presupuesto Decreto número 2240 del 2015.

ACTIVIDAD: otorgamiento o adjudicación de subsidios para contratos PLAN

INDICADOR: número de subsidios adjudicados.

META: 1508.

CONCLUSION: se cumplió, se otorgaron 1818 se evidencia un cumplimiento del 100%, se evidencia la sobre estimación del indicador.

ACTIVIDAD: reunión comisión de vivienda rural

INDICADOR: acta de comisión vivienda rural

META: 4

CONCLUSION: se cumplió al 100%, en razón a que se realizaron las 4 reuniones de comité intersectorial, se evidencia las siguientes actas la número 48 del 11 de marzo del 2015, la número 49 del 13 de abril del 2015, acta número 50 del 27 de mayo del 2015, acta número 51 del 19 de octubre del 2015 y acta 52 del 16 de diciembre de 2015.

ACTIVIDAD: transferir recursos al banco agrario para subsidios y administración

INDICADOR: resoluciones de transferencia de recursos.

META: 2.

CONCLUSION: se evidencian las resoluciones de transferencia, de esta forma se da cumplimiento al 100% de la meta.

ACTIVIDAD: seguimiento, divulgación y capacitación para la ejecución del subsidio

INDICADOR: informes de seguimiento.

META: 2

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia la elaboración de dos informes de seguimiento.

ACTIVIDAD: transferir recursos al banco agrario para subsidios y administración

INDICADOR: resoluciones transferencia

META: 2

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% se evidencian dos resoluciones.

*re
vsa*

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: seguimiento, divulgación y capacitación para la ejecución del subsidio

INDICADOR: informes de seguimiento.

META: 2

CONCLUSION : se cumplió al 100% se evidencian los informes de seguimiento

ACTIVIDAD: reuniones comisión vivienda rural

INDICADOR: actas comisión vivienda rural

META: 4

CONCLUSION : se cumplió al 100%, se evidencia que se realizaron 5 reuniones

9. OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y PROSPECTIVA

ACTIVIDAD: definir los lineamientos estratégicos y la planificación del Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural

INDICADOR: plan nacional de desarrollo sectorial y plan estratégico sectorial

META: 2

CONCLUSION: se evidencia que se dio cumplimiento al 100%, se evidencia el plan nacional de desarrollo, ley 1753 del 9 de junio del 2015; en el capítulo 3, desde el artículo 100 al 107 y bases del plan se encuentra en el capítulo 7 transformación del campo y plan estratégico, el cual se encuentra en la página web del ministerio el sectorial y el de la entidad.

ACTIVIDAD: Coordinar la formulación del plan de acción del Ministerio para la vigencia 2015.

INDICADOR: Plan de Acción

META:1

CONCLUSION: se cumple al 100%, se encuentra publicado en la página web tanto la formulación del plan como la evaluación.

ACTIVIDAD: Elaborar documentos de análisis de coyuntura y estudios sobre variables macroeconómicas y sectoriales

INDICADOR: Documentos Análisis de Coyuntura

META:10

CONCLUSION: Se cumplió al 100%, los documentos se evidencian en la página de AGRONET, otros en la página del Ministerio, de igual forma se evidencia en el informe publicado en la página del Ministerio.

ACTIVIDAD: Coordinar los Comités Institucional y Sectorial de Desarrollo Administrativo y ejercer la secretaría técnica de los mismos.

INDICADOR: Acta de Comité Institucional de Desarrollo Administrativo (3)

rell

v68

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

Acta Comité Sectorial de Desarrollo Administrativo (3)

META: 6

CONCLUSION :se cumplió al 100% se evidencian las actas del Comité institucional

ACTIVIDAD: Coordinar y participar en la elaboración de documentos estratégicos, como CONPES y Contratos Plan y realizar el seguimiento de los compromisos adquiridos en los mismos.

INDICADOR: Matriz de compromisos

META:4

CONCLUSION: se cumplió al 100% se evidencian las matrices e inclusive más de la meta planteada.

ACTIVIDAD: Realizar el seguimiento del plan de acción del Ministerio.

INDICADOR: Matriz de seguimiento

META:4

CONCLUSION: se cumplió al 100% se evidencian los informes trimestrales publicados en la página web del Ministerio.

ACTIVIDAD: Coordinar y consolidar el reporte de indicadores de las metas sectoriales de Gobierno, a través de los sistemas establecidos para el efecto y realizar seguimiento a su cumplimiento.

INDICADOR: Matriz SISMEG

META: 1

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia la matriz actualizada, en la presentación del tablero de control.

ACTIVIDAD: Consolidar y generar el informe de resultados de la gestión institucional y sectorial

INDICADOR: Informe al Congreso (Memorias)

META:1

CONCLUSION: Se evidencia el cumplimiento al 100%, el mismo se encuentra publicado en la Página del Ministerio y Agronet.

ACTIVIDAD: Programación Presupuestal Vigencia 2016

INDICADOR: Anteproyecto de Presupuesto

META:1

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia en el reporte del SIIF, 26/03/2015.

ACTIVIDAD: Emitir conceptos de viabilidad a la inscripción o actualización de los proyectos en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión - BPIN

INDICADOR: Anteproyecto de Presupuesto

META: 65

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% se evidencia el reporte del 8 de julio del 2015, en el SUIFP.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: Administración del Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión –SPI

INDICADOR: Reportes generados

META:12

CONCLUSION: Se cumplió al 100%, se evidencia en el aplicativo SPI.DNP.GOV.CO. Se evidencian 12 reportes mensuales del 2015.

10. OFICINA ASESORA JURÍDICA

ACTIVIDAD: Realizar los actos correspondientes a la función de representación judicial y extrajudicial del MADR

INDICADOR: Eficacia en atención de procesos

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente.

CONCLUSION: Se evidencian los informes correspondientes al año 2015, en el cual se observa la oportunidad en la atención de todas las demandas que se han allegado al Ministerio, se dio cumplimiento al 100%

ACTIVIDAD: Interponer y dar respuesta a las acciones de tutelas e impugnar los fallos, cuando a ello hubiere lugar.

INDICADOR: Eficacia en atención de procesos

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente

CONCLUSION: Se cumplió al 100% la meta, se evidencian los informes trimestrales, en donde se evidencia que se atendieron en su totalidad y dentro de los términos las acciones de tutelas interpuestas contra el MADR.

ACTIVIDAD: Dar trámite oportuno, realizar las liquidaciones correspondientes, y proyectar los actos administrativos necesarios para el cumplimiento y/o pago de sentencias y conciliaciones.

INDICADOR: Eficacia en atención de procesos

META: A través de un informe presentado trimestralmente

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100% de la meta se evidencia los informes presentados por el coordinador de procesos judiciales.

ACTIVIDAD: Realizar intervenciones judiciales pertinentes con respecto a fallos que se expida frente a la ley de tierras en materia de atención, asistencia y reparación integral de víctimas.

INDICADOR: Eficacia en atención de procesos

META: A través de un informe de actividades presentadas trimestralmente

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100% de la meta se evidencia los informes presentados por el coordinador de procesos judiciales.

ACTIVIDAD: Analizar y proyectar para firma Ministro o Jefe Jurídico las respuestas a consultas que se le indiquen.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

INDICADOR: Eficacia en atención a consultas y/o conceptos

META: A través de un informe presentado trimestralmente

CONCLUSION: Se dio cumplimiento a la meta. No obstante se deja claridad que en el informe a 31 de Diciembre del 2015 se atendieron el 76% de los conceptos y las consultas, en razón a que muchas de las respuestas dependen de la intervención de terceros que deben ser tratados previamente en reuniones y posteriormente a revisión de otras áreas.

ACTIVIDAD: Coordinar, impulsar y desarrollar todas las actividades de colaboración, seguimiento y apoyo que corresponda a la O.A.J., del Ministerio en materia de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno.

INDICADOR: Eficacia en atención a consultas y/o conceptos

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente.

CONCLUSION: se dio cumplimiento con la presentación de los informes, donde se demuestra que se realizó el análisis y revisión judicial a las solicitudes de proyectos de ley a llegados al MADR.

ACTIVIDAD: Elaborar y avalar proyectos de respuesta a derechos de petición y solicitudes de información distintos de consultas que deban ser atendidos por la OAJ o trasladar a dependencia o entidad competente.

INDICADOR: Eficacia en la atención de solicitudes y peticiones

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente

CONCLUSION : se evidencian los informes dando cumplimiento al 100%

ACTIVIDAD: Hacer seguimiento a acciones que adelanta el MADR frente a empresas de fondo emprender ganaderos, centrales de abastos activas, liquidadas y en liquidación, parafiscales y estabilización.

INDICADOR: Eficacia en el desarrollo de la actividad

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente.

CONCLUSION : se cumplió al 100% se evidencian y la asistencia a asambleas juntas directivas de los fondos ganaderos, centrales de abastos activas, liquidadas y en liquidación.

ACTIVIDAD: Presentar informes y respuestas a requerimientos que soliciten órganos de control y entidades públicas de todo orden que no correspondan por competencia a otras dependencias del Ministerio.

INDICADOR: Eficacia en la presentación de informes y requerimientos.

META: A través de un informe de actividades presentado trimestralmente.

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia cuatro informes en la vigencia 2015.

ACTIVIDAD: Coordinar, preparar y avalar los actos de reconocimiento o cancelación de personería jurídica de empresas comunitarias y asociaciones de usuarios de distritos de adecuación de tierras. J-17

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

INDICADOR: Eficacia en la atención de expedición de personería jurídica
META: A través de informe presentado trimestralmente.
CONCLUSION : se evidencian cuatro informes dando cumplimiento al 100%

ACTIVIDAD: Coordinar el desarrollo y sostenimiento del Sistema Integrado de Gestión

INDICADOR: Eficacia en el desarrollo del proceso de gestión jurídica
META: Cumplir con todas las actividades del proceso de gestión jurídica
CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% a los indicadores, plan de acción y mejora de los procedimientos de la Oficina Asesora Jurídica.

11. OFICINA DE CONTROL INTERNO

ACTIVIDAD: Auditorías Internas y Externas de Calidad programadas para la vigencia.

INDICADOR: Auditoría Interna de Calidad realizada a los 23 Procesos.

META: 1

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100% en razón a que los días 27, 28 y 29 de octubre del 2015, la firma SGS de Colombia, llevo a cabo la auditoría externa con el objeto de confirmar que en el sistema de Gestión cumple con los requisitos de la norma de auditoría, que la Organización ha implementado eficazmente el sistema de gestión planeado y que el sistema es capaz de alcanzar los objetivos de la política de la organización.

ACTIVIDAD: Realizar seguimiento al cumplimiento del Plan de Mejoramiento de la CGR.

INDICADOR: Informes del Plan de Mejoramiento.

META:4

CONCLUSION: se evidencia cumplimiento al 100%, se evidencian los cuatro informes publicados en la Página WEB del Ministerio.

12. OFICINA DE TIC'S

ACTIVIDAD: Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales y técnicos para el diseño de sistemas de información

INDICADOR: Documentos elaborados / Documentos proyectados

META: 4

CONCLUSION: Se cumplió al 100% debido a que se realizaron los cuatro (4) requerimientos funcionales y técnicos para el diseño de sistemas de información los cuales fueron:

- SAVIA
- VISR
- PORTAL (1.CAMPONET 2.PAGINA WEB
- SIOC

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: Generar documento del plan estratégico

INDICADOR: Documentos elaborado / Documentos proyectado

META: 1

CONCLUSION: Se cumplió al 100% en razón a que se elaboró el documento PETIC Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, proyectado al periodo 2015-2018.

ACTIVIDAD: Realizar reuniones con el Sector

INDICADOR: Reuniones realizadas / Programadas

META: 4

CONCLUSION: Se cumplió al 100%, las cuales se realizaron el 9,16,30 del 2015 y octubre 7,21 y 27, se evidencia listado de asistencia a las reuniones y material del taller.

ACTIVIDAD: Continuidad del Centro de Servicios

INDICADOR: Contrato de centro de servicio

META: 1

CONCLUSION: Se cumplió el 100% en razón a que se suscribió el contrato 372 del 2012 y posterior a ello se suscribió el 776 del 2015 con una vigencia hasta el 15 de Diciembre del 2016, se evidencia el físico de los dos contratos.

ACTIVIDAD: Actualizar servicios a últimas versiones

INDICADOR: Cantidad de actualizaciones de servicios proyectados / Servicios Proyectados

META: 3

CONCLUSION: Se cumplió al 100% en razón a que se realizaron las tres actualizaciones: a) se actualizo la intranet, se evidencia la campaña realizada en intranet y las listas de asistencia a la inducción de la nueva intranet. b). Se evidencia Contrato N° 20151064 del 2015 en el cual se adquirieron 53 equipos de esta forma se actualizó la plataforma tecnológica. c) se actualizó el soporte de infraestructura de la plataforma micro-soft y finalmente se evidencia Comité de Cambios donde se observa cuáles son las actualizaciones que se le van a realizar a la plataforma tecnológica.

ACTIVIDAD: Implementar servicios para mejorar la gestión interna de la Entidad

INDICADOR: Cantidad de servicios implementados / Servicios Proyectados

META: 2

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia que se implementó el servicio de nómina a través del SIGEP, en el cual se puede consultar el historial de los desprendibles de la nómina y SGSI Sistema Gestión de seguridad de la información, se evidencia campañas que se realizaron para seguridad de la información a toda la entidad, charlas informativas, listados de asistencia, cronograma de campañas de divulgación.

ACTIVIDAD: Documentar alcance, política e inventario de activos de la Entidad

INDICADOR: Documentos elaborados / Documentos proyectados

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

META: Inventario actualizado activos de la Entidad

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia que se encuentra el inventario de activos de la entidad actualizado.

ACTIVIDAD: Plan de unificación de portales y contratos para realizar la unificación

INDICADOR: Numero de cambios propuestos en portales / Proyectados

META: Cambios realizados en los portales

CONCLUSION: Se cumplió al 100% en razón a que se evidencia que del portal antiguo intranet se emigro al portal nuevo el cual se realizó el lanzamiento el 17 de Diciembre del 2015, lo anteriormente descrito se encuentra soportado en formatos de lanzamiento, comité de cambios, campañas de expectativa.

ACTIVIDAD: Puesta en producción de los sistemas de información de acuerdo a los cronogramas establecidos en los documentos de diseño de la actividad (Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales y técnicos para el diseño de sistemas de información)

INDICADOR: Numero sistemas puestos en producción / Proyectados

META: Sistemas puestos en producción

CONCLUSION: Se cumplió al 100%, se evidencian los siguientes sistemas puestos en producción, 1 Colombia siembra, 2. Nómina y 3. Módulo de indicadores.

ACTIVIDAD: Puesta en producción de reportes de inteligencia de negocios

INDICADOR: Reportes elaborados / Reportes proyectados

META:5

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencian los siguientes reportes: Programa de Vivienda de interés Social Rural: a) Análisis por vigencia y geografía número de hogares, b) Análisis por vigencia y geografía valor subsidiado por la administración. c) Reporte de estado de proyectos a nivel departamental. d) Tablero de control de ejecución de proyectos e) análisis de vigencia y programa.

ACTIVIDAD: Realizar convenios de interoperabilidad

INDICADOR: Convenios realizados / convenios programados

META:3

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia que se realizaron tres Convenios de interoperabilidad.

ACTIVIDAD: Realizar contratos de prestación de servicios para el fortalecimiento de la oficina de tics

INDICADOR: Valor ejecutado / Valor total contratado (para cada uno de los contratos suscritos)

META: Contratos para fortalecimiento de la Oficina de TICs

CONCLUSION: Se cumplió con la contratación de profesionales mediante contratos de prestación de servicio.

me
vfb

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

13. SECRETARIA GENERAL

ACTIVIDAD: Personas naturales y jurídicas de apoyo para los procesos operativos y misionales de la entidad contratadas por los rubros de "Honorarios" y "Remuneración Servicios Técnicos"

INDICADOR: Personas naturales y jurídicas de apoyo para los procesos operativos y misionales de la entidad contratadas por los rubros de "Honorarios" y "Remuneración Servicios Técnicos"

META: Número de Personas naturales y jurídicas de apoyo para los procesos operativos y misionales de la entidad contratadas por los rubros de "Honorarios" y "Remuneración Servicios Técnicos"

CONCLUSION : Se dio cumplimiento al 100%, se evidencia que para el año 2015, se atendieron todas las solicitudes presentadas por las diferentes áreas del Ministerio respecto a la elaboración de contratos, por Honorarios y Remuneración Servicios Técnicos

ACTIVIDAD: Elaborar las estadísticas de Peticiones Quejas Reclamos Denuncias y Solicitudes de información por dependencias

INDICADOR: Reportes estadísticos

META:12

CONCLUSION : se dio cumplimiento al 100% se evidencian los 12 reportes mensuales

ACTIVIDAD: Analizar los resultados de la estadística de Peticiones Quejas Reclamos Denuncias Solicitudes de Información y elaborar el informe del periodo correspondiente.

INDICADOR: Informe Atención al Ciudadano

META:4

CONCLUSIÓN: se dio cumplimiento al 100% se evidencian los cuatro informes de Atención al Ciudadano, el último informe elaborado de la Oficina de Atención al Ciudadano del período octubre - diciembre

ACTIVIDAD: Coordinar y hacer seguimiento a la atención del call center del MADR

INDICADOR: Informe Atención al Ciudadano

META: 4 informes

CONCLUSION : se cumplió al 100% se evidencia la realización de los 4 informes

ACTIVIDAD: Coordinar la participación del Ministerio en las Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano, organizadas por el Programa nacional de Servicio al Ciudadano

INDICADOR: Informe Atención al Ciudadano

META: 4 informes

CONCLUSIÓN: se evidencian los 4 informes dando cumplimiento al 100% de la meta.

✓ 68

	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: Administrar los riesgos del Ministerio identificados por procesos. Incluye los riesgos de corrupción

INDICADOR: Matriz Actualizada

META:1

CONCLUSION: Se efectuó la revisión con los responsables de los procesos y se ajustaron los mapas de 10 procesos. Se actualizó el mapa de riesgos institucional y se efectuó la respectiva publicación.

ACTIVIDAD: Elaborar Tabla de Cuantías del MADR, para la Vigencia

INDICADOR: "Eficiencia en la Elaboración de Contratos o Convenios"

META:100%

CONCLUSION: se evidencia la elaboración de tabla de cuantías.

ACTIVIDAD: Asesorar la Elaboración de Estudios Previos para la contratación de bienes y servicios

INDICADOR: Eficiencia en la adquisición de bienes y servicios

META: 100

CONCLUSION: Se evidencia la elaboración al 100% de los estudios previos para la adquisición de bienes y servicios de la entidad.

ACTIVIDAD: Proyectar actos administrativos reconociendo, negando o modificando derechos pensionales.

INDICADOR: Resolver solicitudes de índole pensional

META:80

CONCLUSION: se cumplió con el 100% de la meta se evidencia la elaboración y pago oportuno de la nómina de pensionados del IDEMA.

ACTIVIDAD: Diseño y ejecución de una campaña sobre temas misionales del Ministerio, dirigido a la ciudadanía

INDICADOR: Acciones pedagógicas dirigidas a la ciudadanía sobre temas agropecuarios.

META: Campaña realizada y difundida 1

CONCLUSION: se evidencia cumplimiento al 100%, se realizaron 6 Campañas y 9 grandes eventos.

14. SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

ACTIVIDAD: Adquisición bien inmueble

INDICADOR: Inmueble adquirido

META: Adquisición de 5.664 metros cuadrados del local bancario del Edificio Pedro A.

López CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia el contrato por medio del cual se adquirió el inmueble.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: Suministro de bienes y servicios a través del rubro Gastos Generales

INDICADOR: Efectividad en el cumplimiento de plan de adquisiciones

META: 100% de actividades del plan de adquisiciones ejecutadas

CONCLUSION: se cumplió al 100% con las actividades establecidas en el Plan de Adquisiciones.

ACTIVIDAD: Adecuación bien inmueble

INDICADOR: Área intervenida

META: 3500 metros cuadrados intervenidos

CONCLUSION: No se cumplió con el indicador, no obstante se adelantaron estudios y diseños para la intervención del inmueble. Adicionalmente se evidencia que el indicador y la meta no se plantearon de manera adecuada. (Estudios y diseños).

ACTIVIDAD: Proyectar los actos administrativos sobre novedades de personal

INDICADOR: cumplimiento en la elaboración de actos administrativos sobre novedades de personal

META:100%

CONCLUSION: se dio cumplimiento al 100% se observa que mensualmente se tiene registro de todas las novedades como encargos, coordinaciones, licencias ordinarias, paternidad, maternidad y sanciones.

ACTIVIDAD: mantener actualizada la planta de personal

INDICADOR: planta de personal actualizada

META:100%

CONCLUSION: se cumplió al 100%, se evidencia el consolidado mes a mes, además se aprecia la sistematización y parametrización de todos los funcionarios.

ACTIVIDAD: Realizar las actividades establecidas en el plan de capacitación

INDICADOR: actividades de capacitación realizadas

META:100

CONCLUSION: Se cumplió al 100% con el programa institucional de capacitación en el 2015 abordando las 24 temáticas establecidas, estas capacitaciones las realizó la ESAP, FUNCION PÚBLICA, SENA, COLPENSIONES Y Departamento Nacional de Planeación (DNP).

ACTIVIDAD: Ejecutar las actividades previstas en los planes de bienestar social y estímulos e incentivos

INDICADOR: Ejecución de los planes

META:100%

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100% de acuerdo al cronograma establecido de bienestar social y estímulos e incentivos.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

ACTIVIDAD: Ejecución de actividades contempladas en el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

INDICADOR: Ejecución de actividades del Plan

META:100%

CONCLUSION: Se dio cumplimiento al 100% en la ejecución del plan de seguridad y salud en el trabajo.

ACTIVIDAD: requerir a las áreas la determinación de las necesidades de elementos, consolidación de la información, programación del plan de necesidades y gestión para la contratación

INDICADOR: plan de necesidades

META:1 PLAN

CONCLUSION: Se evidencia el Plan de Adquisiciones 2015, se dio cumplimiento al 100%, este se realizó de acuerdo a las necesidades de cada dependencia.

ACTIVIDAD: ingreso a los inventarios del MADR de los bienes muebles adquiridos a través del presupuesto de funcionamiento e inversión, depuración, clasificación, selección de los bienes no necesarios para el normal funcionamiento de la entidad

INDICADOR: actos administrativos, inventarios individuales diligenciados

META: actos administrativos, inventarios individuales diligenciados

CONCLUSION: Se cumplió al 100% se evidencia ingreso a los inventarios del Ministerio de los bienes adquiridos, como soporte se encuentra Resolución 661 del 2014 del 30 de diciembre del 2014 a la cual se le dio alcance con la Resolución número 0021 del 16 de marzo del 2015 al proceso de baja y seguimiento.

15. SUBDIRECCIÓN FINANCIERA: se realizó auditoria a dos de los cuatro indicadores que tiene la subdirección Financiera, evidenciándose que a los dos se les dio cumplimiento al 100% como a continuación se describe:

ACTIVIDAD: Registrar presupuestalmente los compromisos perfeccionados

INDICADOR: registros presupuestales generados/ Solicitudes de registro presupuestal recibidas

META: 100%

CONCLUSION : Se dio cumplimiento al 100%, se evidencia que todas las solicitudes se validan antes del registro para que queden completas y se puedan incluir en el SIIF

ACTIVIDAD: Realizar los pagos de las ordenes tramitadas, con el lleno de los requisitos legales vigentes

INDICADOR: número de ordenes pagadas/ número de ordenes generadas

META: 100%

re

V60

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

Conclusión: Se dio cumplimiento al 100%, se evidencian 2188 pagos del cuarto trimestre, correspondiente a contratistas por honorarios y servicios técnicos.

ASPECTOS A MEJORAR

A continuación se resume de manera general los principales aspectos a mejorar que se evidenciaron durante el proceso de auditoría al cumplimiento del Plan de Acción de la vigencia 2015:

1. Fortalecer los procesos de planeación de las actividades establecidas en el Plan de Acción y en lo posible involucrar a los actores que intervienen en la realización de dichas actividades.
2. Efectuar un seguimiento de manera permanente sobre el avance de dichos compromisos.
3. Mejorar los mecanismos de comunicación al interior de la dependencia que permita efectuar ajustes a la planeación proyectada o identificar situaciones internas o externas que impidan su cumplimiento y por lo tanto puedan definir acciones oportunas que favorezcan el cumplimiento de la planeación proyectada.
4. Mejorar los mecanismos de recolección de la información para que puedan tener soportes sobre los cuales sustenten decisiones o acciones correctivas sobre los avances de las actividades planificadas y no esperar al reporte de la información cuando sea solicitada por la Oficina de Planeación y Prospectiva.
5. Implementar puntos de control en los procedimientos para detectar en forma oportuna por parte de los directivos las situaciones externas que amenazan el cumplimiento de lo planeado y no esperar a la toma de una decisión cuando los plazos no permite la implementación de correctivos y la única salida es justificar el incumplimiento y reportar un avance bajo.

En el siguiente resumen se detalla la información relacionada con los hallazgos encontrados en cada dependencia y se plantean algunas sugerencias:

PK
✓ 62

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

• **DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PROTECCIÓN SANITARIA**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
AM	<p>ACTIVIDAD: cultivos con acciones de adaptación a la variabilidad y al cambio climático</p> <p>INDICADOR: número de cultivos con acciones de adaptación a la variabilidad y al cambio climático</p> <p>META:5</p> <p>CONCLUSION: no cumple, no obstante, se reporta un (1) cultivo: arroz, con acciones validadas de adaptación a la variabilidad y al cambio climático dado que a través de los Convenios suscritos con el CIAT, también se ha trabajado en otros sistemas productivos que presentan avances en cuanto a modelación y calibración, mas no resultados validados totalmente. La ficha de inversión de sostenibilidad y cambio climático se encuentra formulada para el cumplimiento de metas hasta el 2019.</p>	<p>Fortalecer los procesos de planeación de las actividades establecidas en el Plan de Acción y en lo posible involucrar a los actores que intervienen en la realización de dichas actividades.</p>
AM	<p>ACTIVIDAD: inventario de gases efecto invernadero para el sector agropecuario</p> <p>INDICADOR: documento de inventario de gases efecto invernadero para el sector agropecuario</p> <p>META:1</p> <p>CONCLUSION: no cumple</p> <p>No se evidencia el documento, no obstante, la ficha de inversión de sostenibilidad y cambio climático se encuentra formulada para el cumplimiento de metas hasta el 2019.</p>	<p>Mejorar los mecanismos de comunicación al interior de la dependencia que permita efectuar ajustes a la planeación proyectada o identificar situaciones internas o externas que impidan su cumplimiento y por lo tanto puedan definir acciones oportunas que favorezcan el cumplimiento de la planeación proyectada.</p>
AM	<p>ACTIVIDAD: diseño, desarrollo y articulación de una plataforma de gestión de información y conocimiento al servicio de asistencia técnica agropecuaria</p> <p>INDICADOR: número de sistemas de información diseñados</p> <p>META: 1</p> <p>CONCLUSION: no cumple la meta de generación de un sistema de información, no</p>	<p>Implementar puntos de control en los procedimientos para detectar en forma oportuna por parte de los directivos las situaciones externas que amenazan el cumplimiento de lo planeado y no esperar a la toma de una decisión cuando los plazos no permite la implementación de correctivos y la única salida es</p>

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / 02	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	<p>obstante, la dirección celebro el contrato 389 del 2015, del 25 de mayo 2015, mediante el cual se obliga al contratista (ERT), a formular y estructurar el plan de proyecto conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que entre otros componentes será el sistema de Información de asistencia técnica, el citado contrato tiene una duración inicial a 31 de diciembre 2015, que tuvo que ser prorrogado y se encuentra en ejecución hasta el 31 de marzo de 2016, fecha en la cual se recibirá el sistema de información que corresponde al indicador de esta meta.</p>	<p>justificar el incumplimiento y reportar un avance bajo.</p> <p>Es así como se evidencia que el contrato 389 se suscribió el 25 mayo 2015, y con corte al 31 de diciembre de 2015, se requirió prorrogar hasta el 31 de marzo de 2016, afectando el cumplimiento del Plan de acción.</p>
AM	<p>ACTIVIDAD: Sistema de monitoreo a la ejecución a las actividades, productos y la evaluación del impacto del servicio del programa de asistencia técnica agropecuaria. INDICADOR: número de documentos generados META: 2 CONCLUSION : No cumple la meta de generación de documentos, no obstante, la dirección celebro el contrato 389 del 2015, del 25 de mayo 2015, mediante el cual se obliga al contratista (ERT), a formular y estructurar el plan de proyecto conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que entre otros componentes, El sistema de información de asistencia técnica, el citado contrato tiene una duración inicial a 31 de diciembre 2015, que tuvo que ser prorrogado y se encuentra en ejecución hasta el 31 de marzo de 2016, como resultado de este contrato se espera el sistema de información de asistencia técnica, del cual una vez cargada la información se podrán, generar los documentos relacionados con asistencia técnica, objeto de este indicador.</p>	<p>Articular en términos de planeación, entre la supervisión y contratistas, debido a que el contrato 389 se suscribió el 25 de mayo 2015, y aunque tuvo el suficiente tiempo para el cumplimiento del indicador, no se logró. Se sugiere formular indicadores que midan la gestión para el cumplimiento de la meta, contemplando los diferentes factores que puedan afectar el normal desarrollo de la gestión.</p>
AM	<p>ACTIVIDAD: evaluación de resultados de la ejecución del Programa Agro Ingreso Seguro –AIS-, complementada con una evaluación institucional de los instrumentos de Asistencia</p>	<p>Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación y comunicación al interior de su dependencia, con el</p>

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	<p>Técnica Agropecuaria y Adecuación de Tierras del programa.</p> <p>INDICADOR: número de documentos generados</p> <p>META:1</p> <p>CONCLUSION : No se cumplió con el indicador, no obstante, se cumplió con todo el proceso de la contratación y selección con los siguientes pasos:</p> <p>1). Invitación a las empresas a cotizar, se evidencian 9 invitaciones solicitando información para estudio de mercado, enviadas en el mes de junio 04 del 2015, de las cuales el 25 de julio 2015 se recibieron tres respuestas, de las empresas, Unión temporal Econometría SEI, Fundesarrollo, Crece 2). Posterior a esto se evidencia la solicitud de CDP \$ 1.474.000.000, 3). Se evidencia elaboración de estudios previos para elaborar el proyecto de pliego de condiciones, de fecha del 15 de julio del 2015, 4). Los oferente presentaron 7 observaciones, las mismas fueron contestadas en los términos establecidos legalmente, 5) al revisar los requisitos habilitantes de los oferentes se evidencio que ninguno cumplía con los requisitos, por lo cual se declaró desierto, y 6). Finalmente mediante resolución No 453 del 7 de octubre 2015 en artículo primero se resuelve declarar desierta el proceso de concurso de méritos, porque no cumplían con la experiencia.</p>	<p>fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.</p>

• **OFICINA DE ASUNTOS INTERNACIONALES**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
AM	<p>ACTIVIDAD: Fortalecer la herramienta tecnológica que permita realizar monitoreo y seguimiento a los acuerdos comerciales.</p> <p>INDICADOR: Eficacia en el diseño e implementación de una herramienta de</p>	<p>Realizar controles internos en la verificación de las actividades para el cumplimiento de los indicadores, esto en el entendido en que la Oficina de Asuntos Internacionales,</p>

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	<p>seguimiento a los Acuerdos Comerciales META: 1 CONCLUSIÓN: no se dio cumplimiento. Al respecto la Oficina de Asuntos Internacionales preciso que para el desarrollo de esta herramienta se requería contar con bases de datos para alimentar dicho desarrollo, por ende la oficina trabajó en la formulación de los estudios previos y los demás procesos administrativos con el fin de adelantar todos los trámites necesarios, para la actualización de la herramienta tecnológica en 2015, pero finalmente no se realizó.</p>	<p>verifique los instrumentos de gestión, para que el término de una vigencia, justifique la necesidad de reformular el indicador.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Construcción, Implementación y divulgación del Plan de capacitación interinstitucional (Capacitaciones, talleres seminarios, cursos, eventos, en los que se divulguen las oportunidades, retos y logrados INDICADOR: Eficacia en el desarrollo de actividades de divulgación y socialización META: 10 CONCLUSION: no se dio cumplimiento. La Oficina de Asuntos Internacionales expresó que el proyecto de inversión fue objeto de un aplazamiento presupuestal de \$500 millones en la vigencia 2015, monto asignado para el desarrollo de talleres de divulgación no previstos en esta actividad. Por ésta razón no se presenta ejecución en este punto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Revisar la planeación y ajustarla de acuerdo a las condiciones actuales, así mismo dentro de sus procedimientos establecer puntos de control que faciliten detectar cambios externos que pueden afectar la planeación. <p>Coordinar con la oficina de planeación y presupuesto los recursos necesarios para dar cumplimiento con la actividad.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Realizar la actualización de la apuesta exportadora del sector agropecuario: INDICADOR: Eficacia en la realización del documento META: 1 CONCLUSION: No se dio cumplimiento. La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que la consultoría no se realizó en 2015, debido a que el MADR en coordinación interinstitucional con MINCIT, Procolombia, Presidencia, gremios, entre otros, acordaron los productos exportables a impulsar para el cumplimiento de las metas de gobierno enmarcados en los PINES (Proyectos de</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación, con el fin de advertir situaciones que puedan afectar la ejecución normal de las actividades programadas en el plan de acción. • Ajustar la planeación a las condiciones actuales de la entidad.

fkt
v3b

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	Interés Nacional Estratégico), sin embargo, se reorientara esta actividad a atender el Plan Colombia Siembra en los aspectos relacionados con el impulso a proyectos exportables involucrados en este plan.	
A.M	<p>ACTIVIDAD: Realizar la evaluación del Sistema Andino de Franjas de Precios</p> <p>INDICADOR: Eficacia en la Evaluación del SAFF y propuestas de mejora</p> <p>META: 1</p> <p>CONCLUSION : No se cumplió</p> <p>La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que esta consultoría no se realizó en 2015, en razón a que en instancias de gobierno como Presidencia, DNP, MINCIT y este Ministerio, se tomaron decisiones de política sobre la reforma de este instrumento, lo que restó validez a la elaboración de este estudio. Sin embargo se avanzó con el proceso de contratación se evidencia el soporte.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación, con el fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.
A.M	<p>ACTIVIDAD: Estructurar la agenda de cooperación internacional para el Post-conflicto, el desarrollo rural territorial y la lucha contra la pobreza en el sector rural.</p> <p>INDICADOR: Efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera</p> <p>META: 1</p> <p>CONCLUSION : No se cumplió</p> <p>La Oficina de Asuntos Internacionales expresó que la agenda de cooperación internacional para el postconflicto, se define de conformidad con los lineamientos del Ministerio para el Postconflicto y teniendo en cuenta que este tema se desarrolla en el marco de las competencias de dicha entidad, el MADR avanzó en definir unas prioridades para la construcción de la política de Agricultura Familiar y la participación en la definición del CONPES de Colombia sostenible liderada por el BID.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación, con el fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.
A.M	<p>ACTIVIDAD: Estructurar y gestionar a nivel internacional el portafolio de Proyectos de cooperación técnica internacional que</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda al líder del proceso, que en caso de presentarse dificultades en su

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	<p>Impulsen la gestión del desarrollo rural y agropecuario en el territorio nacional. INDICADOR: Efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera META: 5 CONCLUSION: no se cumplió. La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que no se creó el Portafolio lo que se creó fue el Mecanismo de Cooperación para el Sector Agropecuario, con Enfoque Territorial, con la participación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, y las principales Agencias de Cooperación Internacional y se reactivó la Mesa de Cooperación Internacional.</p>	<p>cumplimiento, informar oportunamente de tales eventualidades a la Oficina de Planeación, para que si a ello hubiere lugar se reformule el indicador.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Hacer seguimiento, monitoreo y visibilización de los proyectos de Cooperación Internacional del sector INDICADOR: Efectividad en la gestión de la cooperación técnica y financiera META: 1 CONCLUSION: no se cumplió. La Oficina de Asuntos Internacionales señaló que con el apoyo de la UE y la FAO se diseñó la metodología de sistematización de proyectos de cooperación internacional. De la misma manera, desde la OAI se viene realizando seguimiento a los proyectos vigentes y en construcción de cooperación internacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación con el fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.

• **DIRECCIÓN DE CADENAS PECUARIA, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
A.M	<p>ACTIVIDAD: Incentivo de apoyo para el desarrollo, la modernización y la innovación de la actividad pesquera y la acuicultura a nivel nacional. INDICADOR: Numero de proyectos aprobados para el desarrollo, la modernización y la</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se recomienda a la Dirección de Cadenas Pecuaria, Pesqueras y Acuícolas que en el momento que surjan las modificaciones en el presupuesto las cuales influyen en los indicadores, informar a la

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	<p>innovación de la actividad pesquera y la acuicultura a nivel nacional. META: 100 CONCLUSION: no se cumplió con la meta Esta actividad no se realizó en razón al aplazamiento que hubo por parte del Ministerio de Hacienda en el cual se solicitaron quince mil ochocientos millones y se aprobaron solo diez mil millones. Se evidencia pantallazo de la plataforma del SUIFP.</p>	<p>oficina de planeación y prospectiva, sobre los ajustes pertinentes.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Capacitaciones para obtener aptitudes técnicas para poder implementar proyectos en AMAS. INDICADOR: Productores capacitados para obtener aptitudes técnicas para poder implementar proyectos en AMAS. META:150 CONCLUSION: no se cumplió la meta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se recomienda a la Dirección de Cadenas Pecuaria, Pesqueras y Acuícolas que en el momento que surjan las modificaciones en el presupuesto las cuales influyen en los indicadores, informar a la oficina de planeación y prospectiva, sobre los ajustes pertinentes.
A.M	<p>ACTIVIDAD: Incentivos para el desarrollo de compras de equipos para suplementos alimenticios, producción, procesamiento, comercialización y mejoramiento de praderas y sistemas silvopastoriles para el sector lácteo. INDICADOR: Recursos de crédito apalancados. (Recursos otorgados a través del ICR y LEC para el sector lácteo) META: 30000000000 CONCLUSION: No se cumplió al 100%. Se otorgaron \$7.000.000 siete mil millones de pesos que se tenía contemplado inicialmente. Es de aclarar que estos créditos se dan por demanda.</p> <p>En razón a inicialmente se tenía contemplado treinta mil millones de pesos, pero debido al aplazamiento de recursos realizado por el Ministerio de Hacienda se redujo a 10.000 diez mil millones de pesos, los cuales se asignaron al contrato 259 del 2015, para desarrollar las actividades de ICR y LEC, pero debido a que al 37 de octubre del 2015 solo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se recomienda a la Dirección de Cadenas Pecuaria, Pesqueras y Acuícolas que en el momento que surjan las modificaciones en el presupuesto las cuales influyen en los indicadores, informar a la oficina de planeación y prospectiva, sobre los ajustes pertinentes.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	habían demandado menos del 70% del inicialmente asignado, se realizó una proyección y se contempló la reducción de 3000 tres mil millones de pesos para el incentivo.	
A.M	ACTIVIDAD: Desarrollo de Alianzas productivas. INDICADOR: Numero de Alianzas productivas. META: 20 CONCLUSION: no se cumplió la meta No se realizó porque no se asignó recursos al programa por que no se sacó a convocatoria.	Se recomienda al líder del proceso, que en caso de presentarse dificultades en su cumplimiento, informar oportunamente de tales eventualidades a la Oficina de Planeación, para que si a ello hubiere lugar se reformule el indicador.

• **DIRECCIÓN DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE INGRESOS**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
A.M	ACTIVIDAD: Implementación del Mecanismo de Focalización, Formulación e Implementación de las Alianzas INDICADOR: Alianzas Productivas META: 78 CONCLUSION: no se dio cumplimiento. No cumple con la meta, no obstante la Dirección aportó como evidencia de esta meta el Convenio Interadministrativo N° 20151096 derivado del Convenio Marco interadministrativo número 20151090, celebrado entre la Nación – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Banco de Comercio exterior de Colombia S.A BANCOLDEX, el mismo fue firmado el 29 de Diciembre del 2015, quiere decir ello que no se cumplió la meta para el año 2015.	Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación con el fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

• **DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
A.M	<p>ACTIVIDAD: Programa de Reactivación Agropecuaria Nacional - PRAN Cafetero</p> <p>INDICADOR: Eficacia del Recaudo de la Cartera Comprada</p> <p>META:72%</p> <p>CONCLUSION: No se dio cumplimiento, se llegó al 96% del porcentaje de la meta. Esta meta no se cumplió debido a que los productores beneficiados por este programa no se acogieron al beneficio de pago de la obligación en un porcentaje del valor pagado por esta obligación, por el administrador del programa, llevando a que el indicador llegara a un cumplimiento del 96% de indicador de recaudo planteado.</p>	<p>Se recomienda a la dependencia para los planes de acción de vigencias posteriores, la reformulación de la meta del indicador y reportar de manera oportuna el respectivo ajuste del plan de acción a la Oficina de Planeación y Prospectiva.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Implementar Coberturas con el fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de la tasa de cambio en el ejercicio de la actividad agroexportadora.</p> <p>INDICADOR: Efectividad en la cobertura</p> <p>META: Mayor a 1 vez</p> <p>CONCLUSION: no se cumplió</p> <p>El programa de coberturas cambiarias en la vigencia 2015 no se inició debido a que la devaluación que presentó el peso frente al dólar mejoró los ingresos de los agroexportadores, ya que este beneficio ayuda a los productores en un escenario de revaluación del peso frente al dólar donde sus ingresos se ven perjudicados.</p>	<p>Se recomienda al líder del proceso, mejorar la metodología de planeación con el fin de no presentar debilidades en la gestión en cada una de las actividades programadas en el plan de acción y de esta manera obtener mejores resultados en los indicadores.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: Línea Especial de Crédito – LEC</p> <p>INDICADOR: Eficiencia del Incentivo</p> <p>META:10 veces</p> <p>CONCLUSION :no se cumplió</p> <p>Se estimó que el apalancamiento de inversiones en el campo por peso entregado en subsidio de Línea Especial de Crédito fuera de 10 veces, pero al finalizar el año estas inversiones fueron menores al subsidio entregado ubicando este indicador en 9.6, que</p>	<p>Se recomienda a la dependencia para los planes de acción de vigencias posteriores, la reformulación de la meta del indicador y reportar de manera oportuna el respectivo ajuste del plan de acción a la Oficina de Planeación y Prospectiva.</p>

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	es un cumplimiento del 96%.	

• **DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES**

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
A.M	<p>ACTIVIDAD: realizar talleres de capacitación para la articulación y gestión de bienes públicos rurales</p> <p>INDICADOR: número de talleres</p> <p>META:55</p> <p>CONCLUSION: no se cumplió la meta, posteriormente se redujo a tres talleres y de los tres talleres se realizó (1). Los dos talleres pendientes se realizaran a través del Convenio 0483 del 2015.</p>	<p>Se recomienda a la Dirección de Bienes Públicos Rurales, que en el instante que surjan las modificaciones en el presupuesto las cuales influyen en los indicadores, informar a la oficina de planeación y prospectiva, sobre los ajustes pertinentes.</p>
A.M	<p>ACTIVIDAD: otorgamiento o adjudicación del subsidio a población rural</p> <p>INDICADOR: número de subsidios adjudicados</p> <p>META: 29850</p> <p>CONCLUSION: no se cumplió la meta al 100%, debido a la modificación del Decreto 1934 del 29 de septiembre del 2015, el aplazamiento del presupuesto del proyecto de acuerdo a las modificaciones del Decreto de liquidación del presupuesto Decreto Número 2240 del 2015.</p>	<p>Se recomienda a la Dirección de Bienes Públicos Rurales, que en el instante que surjan las modificaciones en el presupuesto las cuales influyen en los indicadores, informar a la oficina de planeación y prospectiva, sobre los ajustes pertinentes.</p>

14. SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
A.M	<p>ACTIVIDAD: Adecuación bien inmueble</p> <p>INDICADOR: Área intervenida</p> <p>META: 3500 metros cuadrados intervenidos</p> <p>CONCLUSION: No se cumplió con el indicador, no obstante se adelantaron</p>	<p>Se recomienda a la dependencia para los planes de acción de vigencias posteriores, la reformulación de la actividad y la meta del indicador, proyectándola a</p>

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

AM1 / O2	SITUACIONES ENCONTRADAS	SUGERENCIAS
	estudios y diseños para la intervención del inmueble. Adicionalmente se evidencia que el indicador y la meta no se plantearon de manera adecuada. (Estudios y diseños).	partir de los entregables que se lograrían dentro de la vigencia y no en el resultado final, ya que habitualmente los proyectos relacionados con infraestructura se realizan por fases.

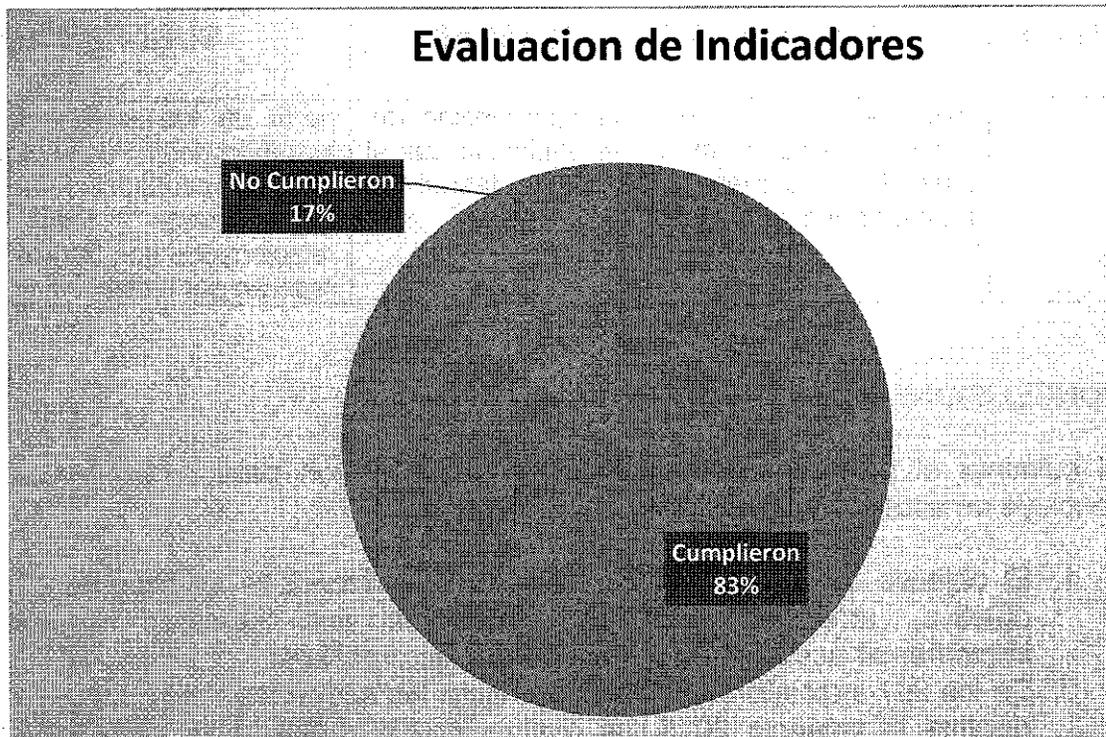
CONCLUSIONES

Al culminar el proceso de auditoría al plan de acción para la vigencia 2015, se concluye de acuerdo a las metas:

1. El objetivo de la auditoria se cumplió y realizándose de manera dinámica y objetiva, arrojado elementos valorativos que permiten argumentar e implementar acciones de mejora dentro los procesos.
2. De los 207 indicadores establecidos para las actividades proyectadas a realizar durante la vigencia 2015, se evaluaron 139 indicadores (correspondiente al 67% del universo de los indicadores).

De los 139 indicadores que comprendieron la muestra, 116 indicadores cumplieron las metas programadas (que corresponde al 83%) y 23 indicadores no cumplieron (que corresponde al 17%), como se muestra a continuación en la siguiente gráfica:

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015



3. Las dependencias que cumplieron en su totalidad con su plan de acción son:

- Oficina asesora jurídica
- Subdirección financiera
- Secretaria General
- Oficina de las Tecnologías de la Comunicación
- Oficina de Control Interno
- Dirección de Cadenas Agrícolas y forestales
- Dirección de Ordenamiento Social y Uso Productivo del Suelo

4. Las dependencias que no cumplieron en su totalidad con las metas establecidas en su plan de acción son:

- Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
- Oficina de Asuntos Internacionales
- Dirección de Cadenas Pecuaria, Pesqueras y Acuícolas
- Dirección de Capacidades Productivas y Generación De Ingresos
- Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios
- Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales
- Subdirección Administrativa

5. Las principales situaciones que dieron posiblemente origen al incumplimiento de los indicadores son. *pe*
vsb

 MINAGRICULTURA	FORMATO	Versión 6
	INFORME DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	F01-PR-CIG-02
		FECHA DE EDICIÓN 09-09-2015

- Incorporación de proyectos a realizar dentro de la planeación de la vigencia, cuando por decisión administrativa se priorizo otros debido a que en las fichas de inversión se tenía proyectados hasta el 2019.
- Proyectos que fueron formulados para cumplirse a diciembre 31 de 2015, pero por situaciones en la ejecución de los respectivos convenios se tuvo que prorrogar su ejecución a la siguiente vigencia, y por lo tanto los resultados no se logró entregar en las fechas de corte.
- Se cumple con todo el proceso de contratación, pero se declara desierta la licitación, afectando la planeación definida.
- Cambios de prioridad dados por decisiones administrativas y reorientación de recursos para fortalecer otros programas o estrategias institucionales.
- Reducciones en las aprobaciones finales del presupuesto inicialmente proyectado para los respectivos proyectos.
- Baja demanda en los productos ofrecidos a través de los proyectos que impidieron el cumplimiento de la meta establecida.
- Se formularon actividades de manera muy genérica y para su medición se tomó como referencia un entregable que no se lograba culminar dentro de la vigencia.
- Falta de ajuste a los Planes de Acción formulados dentro de la vigencia (en los casos que aplique), de acuerdo a lo establecido en el procedimiento "Definición y Seguimiento del Plan de Desarrollo Agropecuario y el Plan de Acción Institucional PR-DEI-01". *pe*
JLB

Proyecto: V. Garcia ✓
 Revisó: A. Huertas
 Fecha: 15 marzo 2015

